



Diálogo



Transparência



Eficiência

PROGRAMA DE GESTÃO

BIÊNIO 2021-2023

Tribunal Regional Eleitoral do Tocantins

TRIBUNAL PLENO

PRESIDENTE	Desembargador Helvécio de Brito Maia Neto
VICE-PRESIDENTE E CORREGEDOR	Desembargador Eurípedes do Carmo Lamounier
OUVIDORA	Juíza Ana Paula Brandão Brasil
JUIZ DE DIREITO	Juiz José Maria Lima
JUIZ FEDERAL	Juiz José Márcio da Silveira e Silva
JURISTA	Juiz Antônio Paim Broglio
JURISTA	Juiz Márcio Gonçalves Moreira
PROCURADOR REGIONAL ELEITORAL	Dr. Álvaro Lotufo Manzano

SECRETARIA DO TRIBUNAL

DIRETOR-GERAL
José Machado dos Santos

SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO E
ORÇAMENTO
Teodomiro Fernandes Amorim

SECRETÁRIA DE GESTÃO DE PESSOAS
Cristiane Regina Boechat Tose

SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO
Valdenir Borges Junior

SECRETÁRIO JUDICIÁRIO E DE GESTÃO DA
INFORMAÇÃO
Vick Mature Aglantzakis

COORDENADORA DE AUDITORIA INTERNA
Jacinta Brito Tavares

COORDENADOR JURÍDICO ADMINISTRATIVO
DA CORREGEDORIA
Renato Alves Gomes

APOIO TÉCNICO

ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

Silvia Helena Dias dos Santos

Liziane Venâncio Queiroz

Valdirene Borges dos Santos

PROJETO GRÁFICO/REVISÃO TEXTUAL

Diogo Akyra Arantes Noda

Eva Bandeira Barros

CONTROLE DE VERSÃO

Data	Versão	Alterações
30.7.2021	1.0	Aprovado no SEI nº

SUMÁRIO

- 7** MENSAGEM DO PRESIDENTE
- 9** APRESENTAÇÃO
- 10** Eixos de priorização definidos pelo Presidente
- 10** Objetivos Estratégicos do TRE-TO
- 11** Diretrizes Estratégicas do Poder Judiciário/Justiça Eleitoral
- 12** Mapa Estratégico do TRE-TO
- 13** Iniciativas do Programa de Gestão 2021-2023
- 24** Considerações Finais



MENSAGEM DO PRESIDENTE DO TRE-TO

Desembargador Helvécio de Brito Maia Neto

A Justiça Eleitoral é o conjunto de órgãos do Poder Judiciário responsável pela administração e gestão das eleições. Tem como missão garantir a liberdade do voto e a normalidade e legitimidade do processo eleitoral, inclusive por meio do exercício da função jurisdicional, materializada no conhecimento e julgamento dos dissídios sobre o processo eleitoral e sobre condutas praticadas no curso das campanhas. É conhecida como a Justiça da Democracia, visto que sua atuação tem por fim último promover o fortalecimento desta.

Democracia não é um dado posto e estático, mas projeto permanente, conquista diária que se perfectibiliza no exercício dos direitos de cidadania e na participação efetiva e ampliada.

Côncio disso, o Tribunal Regional Eleitoral do Tocantins (TRE-TO), no âmbito de sua competência, tem atuado para realizar uma democracia verdadeiramente substancial, por meio do fomento de ações inclusivas e de diversidade, e para encontrar soluções que permitam oferecer à sociedade tocantinense serviços de alto grau de qualidade e excelência.

Com **boa governança, planejamento estratégico e foco em resultados e na satisfação dos clientes**, o TRE-TO tem avançado na **construção de paradigmas que democratizam e agregam valor ao processo eleitoral**. Tanto que, atualmente, é referência nacional em diversos campos, com destaque para as áreas de tecnologia, governança e gestão da qualidade.

Os programas permanentes de inclusão dos povos indígenas e dos quilombolas, e de incentivo à participação de jovens e mulheres na política, assim como as inovações implementadas em todos os processos do Tribunal, também são prova disso.

Apesar dos avanços, os desafios ainda se fazem presentes. Há espaço para o aperfeiçoamento de nossos processos e atividades, a fim de que possamos fortalecer as nossas bases e ampliar a confiança do eleitorado no trabalho que é executado pela Justiça Eleitoral.

Nada é tão bom que não possa ser aperfeiçoado. Acredito no ser humano e na sua capacidade de pensar e criar soluções para os problemas da modernidade. Por isso, toda e qualquer sugestão que vier para agregar confiança, segurança e transparência em nossas atividades, de modo a prevenir vulnerabilidades e aumentar o grau de confiabilidade, será bem-vinda.

A Gestão que ora se inicia está fundada no tripé: **Diálogo, Transparência e Eficiência**, postulados que nortearão toda a atuação da Justiça Eleitoral no biênio 2021-2023.

Tenho a convicção de que poderei contar com o apoio incondicional dos juízes membros desta Corte, juízes eleitorais, membros do Ministério Público Eleitoral, servidores e colaboradores desta Justiça especializada, enfim, de todos aqueles que atuam no sistema Justiça, bem como com a colaboração da sociedade, partidos políticos e candidatos, para que possamos executar com êxito o pleito eleitoral vindouro, na forma que as leis aprovadas pelo Congresso Nacional determinar e segundo as orientações do Tribunal Superior Eleitoral.

Vamos juntos nesta missão, com seriedade, comprometimento e responsabilidade para entregar ao eleitor tocantinense eleições seguras, transparentes e confiáveis, com aplicação integral e eficaz da lei, assegurando, assim, a festa da democracia.

Muito obrigado!

Desembargador **HELVÉCIO DE BRITO MAIA NETO**

Presidente do TRE-TO



APRESENTAÇÃO

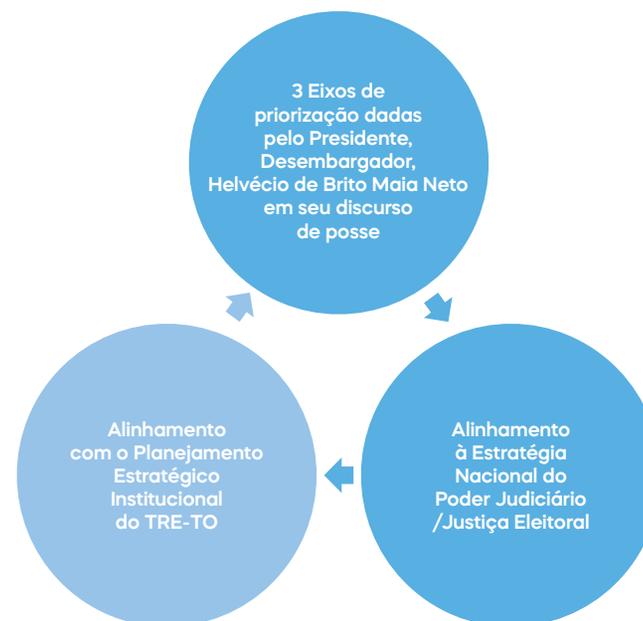
O Programa de Gestão é um desdobramento do Planejamento Estratégico.

Enquanto no Plano Estratégico é definido o direcionamento estratégico do Órgão, através da missão, visão, valores, objetivos estratégicos, indicadores e metas estratégicas, no Programa de Gestão são estabelecidas as iniciativas estratégicas do Regional para que o direcionamento estratégico seja alcançado através do cumprimento de suas metas.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	PROGRAMA DE GESTÃO
Mecanismo de Governança - diretrizes -	Mecanismo de Gestão - execução -
Missão, visão, valores, objetivos estratégicos, indicadores e metas estratégicos	Iniciativas Estratégicas
Longo prazo – a cada 6 anos	Médio prazo – a cada 2 anos

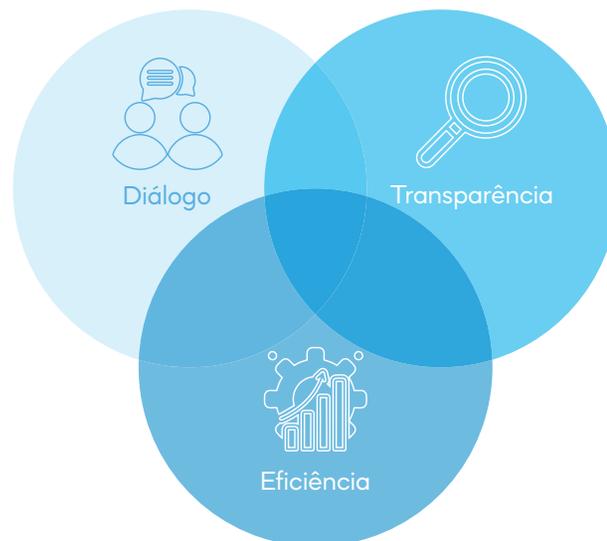
Logo, as ações estratégicas do TRE-TO são as iniciativas e os projetos priorizados no Programa de Gestão do Órgão. Este, é bianual coincidindo com a gestão do presidente na instituição.

Neste contexto, apresentamos o Programa de Gestão para o biênio 2021-2023. Sua elaboração observou as seguintes diretrizes:





EIXOS DE PRIORIZAÇÃO DEFINIDOS PELO PRESIDENTE



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO TRE-TO

1. Aprimorar mecanismos de atendimento ao cidadão;
2. Aprimorar mecanismos de transparência pública;
3. Fomentar a educação política da sociedade;
4. Aprimorar mecanismos de gestão processual;
5. Priorizar o julgamento dos processos relativos à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais;
6. Aprimorar políticas e práticas de sustentabilidade;
7. Aperfeiçoar mecanismos de gestão do processo eleitoral;
8. Aperfeiçoar mecanismos de governança;
9. Aperfeiçoar a governança e a gestão de pessoas;
10. Aprimorar a gestão dos recursos orçamentários e financeiros;
11. Prover transformação digital e inovações tecnológicas.

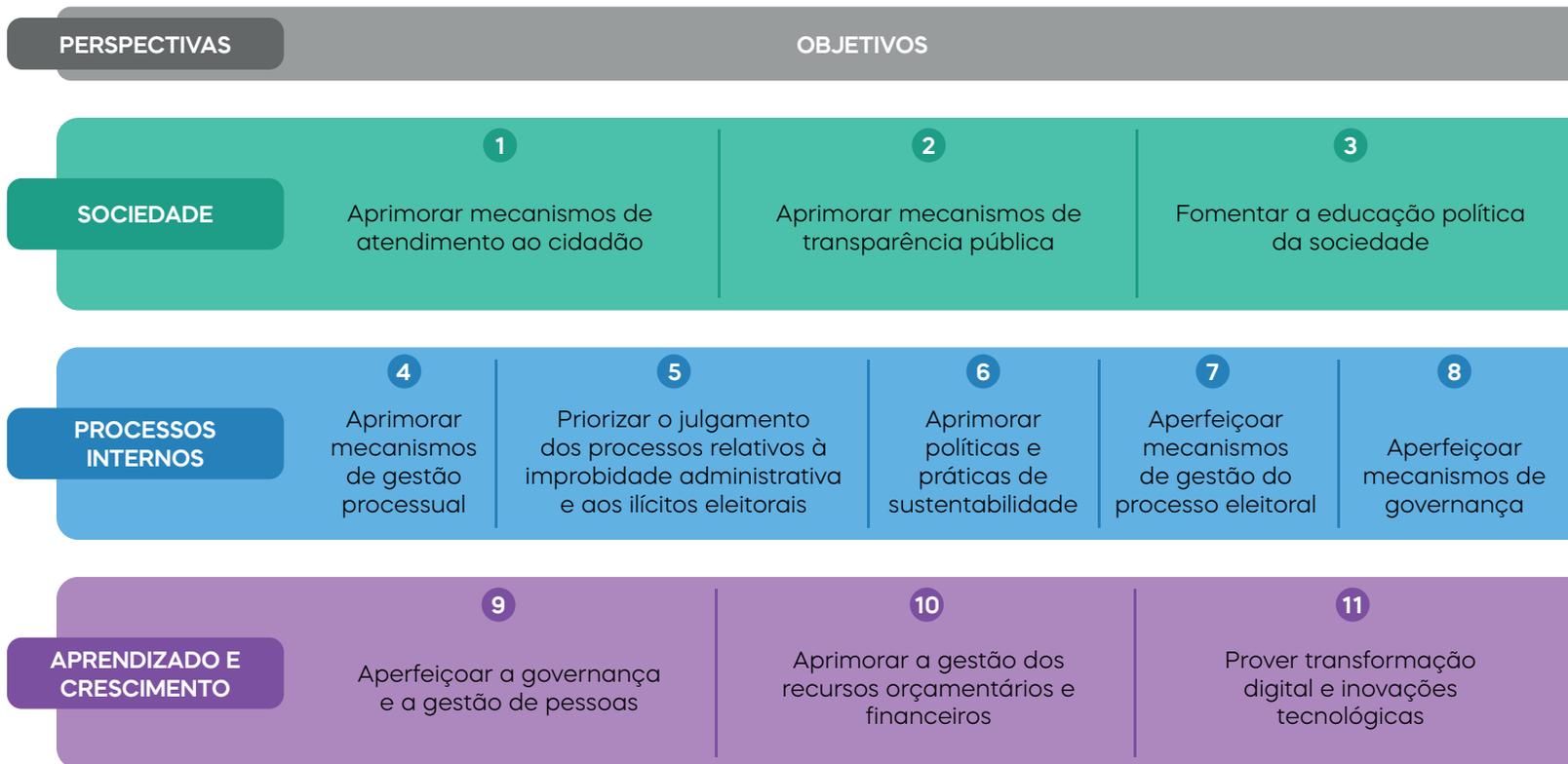


DIRETRIZES ESTRATÉGICAS DO PODER JUDICIÁRIO





2021 MAPA ESTRATÉGICO DA JUSTIÇA ELEITORAL DO TOCANTINS 2026



MISSÃO

Garantir a legitimidade do processo eleitoral para fortalecer a Democracia



VISÃO DE FUTURO

Ser modelo de excelência na gestão do processo eleitoral e na educação política da sociedade



VALORES

- Ética
- Transparência
- Imparcialidade
- Celeridade
- Acessibilidade
- Sustentabilidade
- Diversidade
- Inovação



INICIATIVAS DO PROGRAMA DE GESTÃO 2021/2023

OBJETIVO 1		APRIMORAR MECANISMOS DE ATENDIMENTO AO CIDADÃO	
	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADES GESTORAS
1	Implantar o Juízo 100% Digital	Implementar o Juízo 100% Digital no âmbito do Tribunal Regional Eleitoral do Tocantins, visando ampliar o acesso à Justiça Eleitoral tocantinense e promover o aumento da celeridade e da eficiência da prestação jurisdicional.	SJI/COJUD/ CRE/ZEs
2	Criar Central de Atendimento Digital ao Eleitor/Cartório Virtual	Prover atendimento <i>on-line</i> ao Eleitor na internet, realizando o processamento centralizado do requerimento web de alistamento eleitoral e tratamento de ocorrências afetas ao cadastro eleitoral.	CRE/ZEs
3	Prover acessibilidade aos clientes internos e externos no âmbito da Justiça Eleitoral.	Promover o acesso amplo e irrestrito, com segurança e autonomia de todas as pessoas com deficiência ou com mobilidade reduzida no processo eleitoral e, internamente, instituir condições especiais de trabalho para magistrados(as) e servidores(as) com deficiência, necessidades especiais ou doença grave ou que sejam pais ou responsáveis por dependentes na mesma condição.	CPAI/STI/ SADOR/ZEs



OBJETIVO 2		APRIMORAR MECANISMOS DE TRANSPARÊNCIA PÚBLICA	
	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADES GESTORAS
1	Reestruturar a Carta de Serviços ao Cidadão na internet	Divulgar os serviços prestados pelo Tribunal, como acessar e obter esses serviços e quais são os compromissos com o atendimento e os padrões estabelecidos.	PRES/CRE/ ASPEQ
2	Diálogo e Transparência no Processo Eleitoral (cidadão, advogados, partidos, candidatos etc)	Ampliar o diálogo da Justiça Eleitoral do Tocantins com a sociedade, tendo como foco o enfrentamento de situações críticas vividas atualmente no Brasil, como desinformação relacionada à segurança do processo eleitoral e ao funcionamento da urna eletrônica.	ASCOM/SGP/ STI/EJE
3	Aprimorar a gestão documental (Repositório Digital)	Produzir documentos arquivísticos digitais no âmbito da Justiça Eleitoral do Tocantins, visando manter os dados em padrões de preservação digital e o acesso a longo prazo.	SJI/COGIN/ SEBIA/STI



OBJETIVO 3		FOMENTAR A EDUCAÇÃO E A PARTICIPAÇÃO POLÍTICA DA SOCIEDADE	
	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADES GESTORAS
1	Inclusão sociopolítica das comunidades quilombolas	Promover ações de educação com vistas à efetivação plena dos direitos de cidadania dos povos quilombolas no Estado do Tocantins, promovendo a conscientização cívica e a preparação desses eleitores para participarem ativamente das decisões políticas, públicas, estimulando-os e preparando-os para a vivência político-democrática.	EJE/ZEs
2	Inclusão sociopolítica dos povos indígenas	Promover a conscientização cívica e a preparação dos eleitores indígenas para participarem ativamente das decisões políticas, públicas, estimulando-os e preparando-os para a vivência política democrática.	EJE/ZEs
3	Inclusão política da mulher: +mulher + democracia	Promover diálogos voltados ao esclarecimento sobre direitos e deveres do eleitorado feminino, despertando nestas a consciência da importância de sua participação no processo político, seja ativa ou passivamente.	EJE/ZEs
4	Agentes da democracia: formação de eleitores e políticos do futuro	Conscientizar, capacitar, mobilizar e incluir, social e politicamente, os jovens matriculados no ensino fundamental e médio da rede pública e privada do Estado, formando cidadãos mais conscientes e preparando-os para participar das decisões políticas do país através das eleições.	EJE/ZEs
5	Diálogos com a Ouvidoria Eleitoral do Tocantins	Alcançar as instituições de ensino nas cidades mais distantes e isoladas do interior do Estado do Tocantins com o objetivo de difundir ainda mais os serviços prestados pela Ouvidoria e conscientizar a população de todo o Tocantins sobre a importância da Justiça Eleitoral, como a Justiça da Cidadania.	ORE/ZEs



OBJETIVO 4		APRIMORAR MECANISMOS DE GESTÃO PROCESSUAL	
	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADES GESTORAS
1	Criar Painéis de Estatísticas processuais	Criar painéis “Business Intelligence” para gerenciar dados estatísticos processuais e transformá-los em informações significativas e úteis para disponibilizar para o público externo.	CRE/SJI/STI/ ZEs
2	Aprimorar os instrumentos de difusão da jurisprudência do TRE-TO.	Reconstruir a base segura de jurisprudência para facilitar a consulta e fortalecer a relação institucional com a sociedade.	CRE/SJI/ COGIN



OBJETIVO 5		PRIORIZAR O JULGAMENTOS DOS PROCESSOS RELATIVOS À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS	
	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADES GESTORAS
1	Instituir Núcleo de Apoio de Análise Técnica das Prestações de Contas.	Constituir núcleo de análise de prestação de contas, composto por servidores com perfil adequado e devidamente capacitados, com o objetivo de apoiar a Seção de Contas Eleitorais e Partidárias e as zonas eleitorais no exame técnico das prestações de contas eleitorais e partidárias.	COAUDI/ SECEP/ZEs
2	Auxiliar as Zonas Eleitorais no processamento e análise dos processos relativos aos crimes contra a Administração Pública, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais.	Aprimorar o cumprimento da Meta 4 do CNJ (Identificar e julgar até 31/12/2021 90% dos processos referentes às eleições de 2018 e 50% dos processos referentes às eleições de 2020, distribuídos até 31/12/2020, que possam importar na perda de mandato eletivo ou inelegibilidade).	CRE/SEICRE/ NAP/ZEs



OBJETIVO 6		APRIMORAR MECANISMOS E PRÁTICAS DE SUSTENTABILIDADE	
	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADES GESTORAS
1	Instituir o Programa de Eficiência Energética na Justiça Eleitoral do Tocantins.	Implantação de 35 usinas de micro e minigeração de energia fotovoltaica, considerando-se a ampliação de 8 unidades já existentes.	SADOR/COSEG/SEAPO
2	Implantar o Projeto Eleições sem Sujeira para as Eleições 2022	Realizar campanhas institucionais de conscientização para fomentar a responsabilidade socioambiental nos eleitores, candidatos e partidos políticos quanto à destinação adequada dos resíduos de campanha eleitoral, com vistas a reduzir o derrame de santinhos nas vésperas e no dia das eleições e, também, prevenir a judicialização de conflitos relacionados à Propaganda Irregular.	PRES/NUGES



OBJETIVO 7		APRIMORAR MECANISMOS DE GESTÃO DO PROCESSO ELEITORAL	
	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADES GESTORAS
1	Aprimorar o Sistema de Gestão Integrada das Eleições como ferramenta de gestão do processo eleitoral	Aperfeiçoar o Sistema de Gestão Integrada das Eleições, tornando-o ferramenta oficial de gestão do processo eleitoral, de modo a disponibilizar usuários um sistema de fácil utilização e agregando valor na execução das principais atividades e tarefas que envolvem uma eleição.	STI/COSEL/CDS/ ZEs
2	Manter o Sistema de Gestão da Qualidade	Manter as certificações NBR ISO 9001:2015 e do Programa de Qualidade da Justiça Eleitoral (PQJE) do Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) do TRE-TO.	DG/ASPEQ/ZEs/ Responsáveis por processos
3	Realizar o Planejamento Integrado das Eleições 2022	Realizar as Eleições Gerais 2022, envolvendo as atividades de planejamento, monitoramento da execução, avaliação e suporte à implementação de melhorias nos processos de realização das eleições, desdobrado nos níveis estratégico, tático e operacional.	PRES/DG/ ASPEQ/ASPLAN/ COSEL/ZEs



OBJETIVO 8		APERFEIÇOAR MECANISMOS DE GOVERNANÇA	
	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADES GESTORAS
1	Instituir Sistema de Integridade e Compliance na Justiça Eleitoral do Tocantins	Promover e fomentar uma cultura de integridade, compliance e transparência organizacional, enfatizando a responsabilidade da organização com as melhores práticas de governança.	PRES/CRE/DG/SADOR/COAUDI
2	Implementar Gestão das Eleições Orientada a Dados	Transformar dados (estruturados e não estruturados das eleições) em conhecimento, tornando possível a tomada de decisão por parte da administração do TRE-TO, fundamentada em informações e dados, e não em intuições ou apenas experiências.	STI/CDS/COSEL
3	Instituir o Projeto Café e Diálogo na Justiça Eleitoral do Tocantins	Promover a aproximação entre os servidores, magistrados e responsáveis pela unidade. Com encontros mensais, de até 1 hora de duração, os servidores serão incentivados, mesmo que virtualmente, a dar uma pausa na rotina de trabalho para participar deste momento de integração com os colegas.	PRES/ASCOM/ZEs



OBJETIVO 9		APERFEIÇOAR A GOVERNANÇA E A GESTÃO DE PESSOAS	
	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADES GESTORAS
1	Criar o programa permanente de educação continuada em Direto e Processo Eleitoral	Atualizar continuamente os juízes e servidores quanto aos temas afetos à Justiça Eleitoral, tendo em vista a melhoria da qualidade de seus serviços e o aprimoramento no resultado de suas metas institucionais.	PRES/EJE/ZEs
2	Instituir o Programa Mente Saudável em Foco	Implementar um novo modelo de monitoramento da Saúde Emocional Organizacional que permita a realização de diagnósticos dos quais os resultados serão tratados e usados para definição de diretrizes e projetos de promoção da saúde biopsicossocial dos trabalhadores, durante e pós pandemia da SarS-CoV2.	SGP/COMED



OBJETIVO 10		APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA	
	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADES GESTORAS
1	Ampliar do Edifício Sede	Proporcionar instalações adequadas aos servidores e usuários da Justiça Eleitoral.	SADOR/ COSEG/SEAPO
2	Reformar Cartórios Eleitorais	Manter os prédios que abrigam os Cartórios Eleitorais de Tocantinópolis, Augustinópolis, Xambioá, Araguatins, Filadélfia, Colinas, Miracema, Araguacema, Peixe, Cristalândia e Ponte Alta do Tocantins em boas condições de uso, eliminar patologias das edificações, bem como adequá-los às normas de acessibilidade.	SADOR/ COSEG/ SEAPO/ZEs
3	Implantação de sistema de acompanhamento e monitoramento do plano de contratações.	Facilitar o acompanhamento da execução do plano de contratações pela unidades responsáveis.	COMAP
4	Aprimorar painéis de execução orçamentária e financeira	Desenvolver ferramentas para melhorar a gestão e a transparência da execução orçamentária e financeira do Tribunal.	SADOR/ COFIN/ ASPLAN



OBJETIVO 11		PROVER TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E INOVAÇÕES TECNOLÓGICAS	
	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADES GESTORAS
1	Reestruturar a segurança cibernética da Justiça Eleitoral do Tocantins	Aprimorar o nível de maturidade em segurança cibernética, abrangendo os aspectos fundamentais da segurança da informação tanto na Infraestrutura Tecnológica quanto no Desenvolvimento e implantação de aplicações seguras, bem como tornar mais seguro os serviços e sistemas essenciais, aumentar a capacidade de reação às ameaças.	STI/CSI/SERES
2	Prover infraestrutura da rede de internet local dos edifícios da Justiça Eleitoral do Tocantins.	Prover segurança em toda a rede do TRE-TO, tendo em vista a limitação do perímetro de segurança com o advento de tecnologias e circunstâncias como: mobilidade, nuvem, e home-office, este vigente durante a pandemia da COVID-19.	ST/CSI
3	Visual Law - Comunicação Jurídica.	Melhorar a comunicação jurídica do Tribunal, através da implantação de recursos de <i>Visual Law</i> , que permite o uso de elementos visuais e fundamentos do design, visando a produção de documentos mais claros, didáticos, usuais e acessíveis à população.	SJI/COJUD/ COGIN/STI



CONSIDERAÇÕES FINAIS

Aproximam-se as Eleições Gerais 2022, momento que requer muito esforço e profissionalismo e, nesse aspecto, precisamos ser prudentes, agir com o rigor necessário e equilíbrio, tanto na área jurisdicional quanto na área de gestão, fortalecendo a escolha consciente por parte do povo, para o cumprimento de nossa missão: Garantir a Legitimidade do Processo Eleitoral para fortalecer a Democracia.

Temos um Sistema de Governança e Gestão estruturados, onde as diretrizes são claramente definidas, o qual reflete em equipes com profundo conhecimento técnico e competência para o aperfeiçoamento constante de todo o processo eleitoral.

A Gestão 2021-2023 está focada em três eixos norteadores para contribuir significativamente para o alcance dos resultados estabelecidos na Estratégia, quais sejam: Diálogo, Transparência e Eficiência.

Logo, este Programa de Gestão visa traçar o caminho para que as atividades fluam de forma harmônica na busca dos resultados esperados na Visão de futuro do TRE-TO: *“Ser modelo de excelência na gestão do processo eleitoral e na educação política da sociedade”*.

