

PROGRAMA DE GESTÃO TRE-TO





COMPOSIÇÃO DA CORTE

PRESIDENTE

Desembargador Adolfo Amaro Mendes

VICE-PRESIDENTE / CORREGEDOR

Desembargador João Rodrigues Filho

OUVIDORA

Juíza Silvana Maria Parfieniuk

JUIZ FEDERAL

Juiz Wagmar Roberto Silva

MAGISTRADO

Juiz Marcelo Augusto Ferrari Faccioni

JURISTA

Juiz Antonio Paim Broglio

JURISTA

Juiz Rodrigo de Meneses dos Santos

PROCURADOR REGIONAL ELEITORAL

Procurador Rodrigo Mark Freitas

SECRETARIA DO TRIBUNAL

DIRETOR-GERAL

José Machado dos Santos

SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO E ORÇAMENTO

Teodomiro Fernandes Amorim

SECRETÁRIA DE GESTÃO DE PESSOAS

Ana Cecília Machado Catapan

SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Valdenir Borges Junior

SECRETÁRIO JUDICIÁRIA E DE GESTÃO DA INFORMAÇÃO

Vick Mature Aglantzakis

ASSESSOR JURÍDICO-ADMINISTRATIVO DA PRESIDÊNCIA

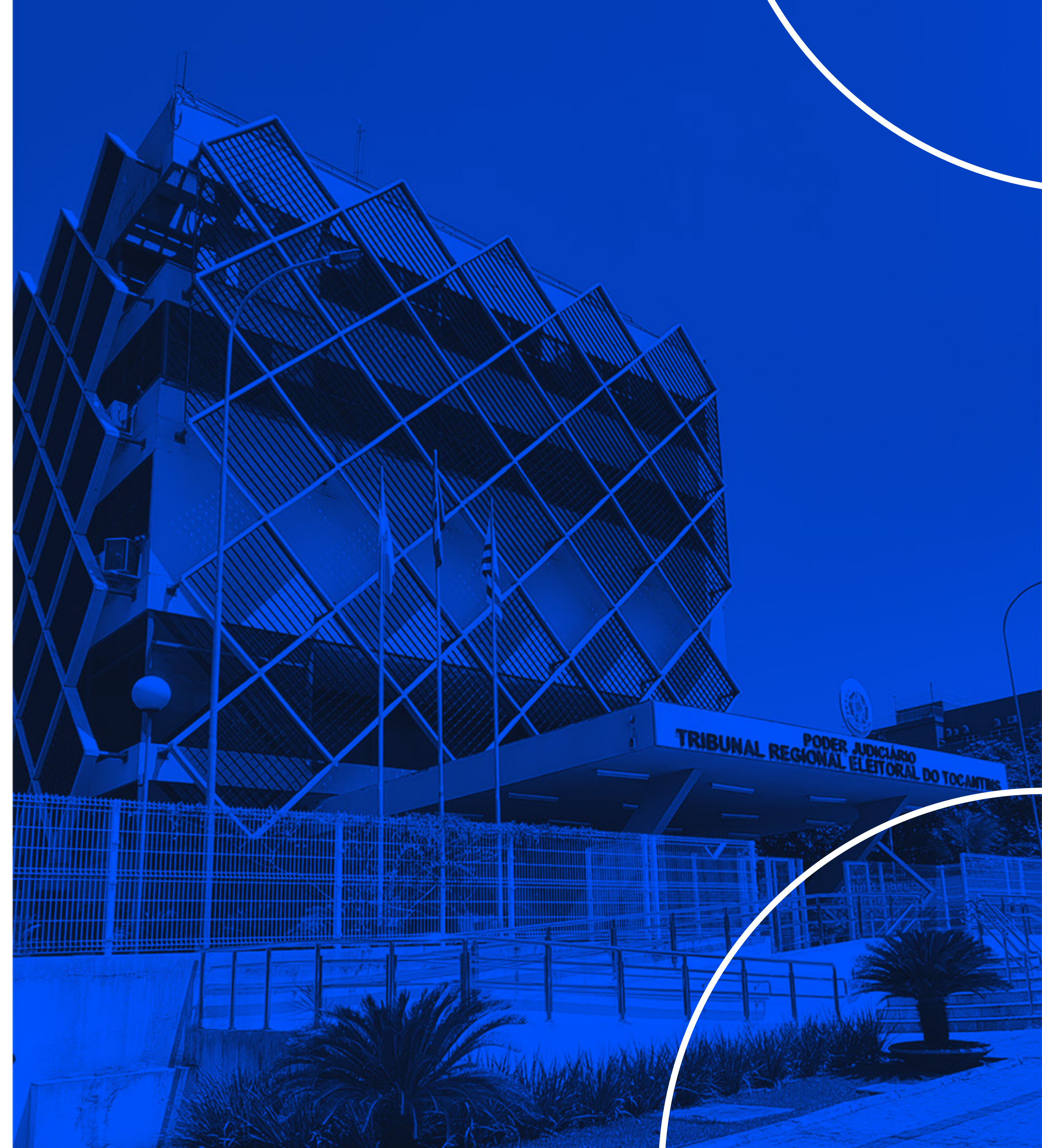
Josué Batista de Oliveira

COORDENADORA DE AUDITORIA INTERNA

Jacinta Brito Tavares

COORDENADORA JURÍDICO ADMINISTRATIVA DA CORREGEDORIA

Ana Carina Mendes Souto





APOIO TÉCNICO

ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO DA DIRETORIA GERAL

Silvia Helena Dias dos Santos

João Paulo Aires Rodrigues de Lima

Valdirene Borges dos Santos

NÚCLEO DE GESTÃO SOCIOAMBIENTAL E ESTATÍSTICA

Evaldo de Menezes Tacho Júnior

ASSESSORIA DE PESQUISA, ESTRATÉGIA E GESTÃO DA QUALIDADE

José Eudacy Feijó de Paiva

Fernando Mendonça Almeida

ASSESSORIAS DE PLANEJAMENTO E GESTÃO DAS UNIDADES

Renata de Sena Vieira – ASPLAN-SGP

Julhierme Markus Emílio Peres da Cunha – ASPLAN-SADOR

Haleks Marques Silva – ASPLAN-STI

Wagna Cristiane Ribeiro dos Santos – ASPLAN-SJI

PROJETO GRÁFICO

Sikiu Alejandra Freitez Puerta – ASCOM

FOTOGRAFIA

ASCOM/TRE-TO

CONTROLE DE VERSÃO

Data	Versão	Alterações
25/07/2025	1.0	SEI 0005863-60.2025.6.27.8000

SUMÁRIO

MENSAGEM DO PRESIDENTE	7
LISTA DE TERMOS E ABREVIACÕES	10
APRESENTAÇÃO	11
EIXOS DE PRIORIZAÇÃO DEFINIDOS PELO PRESIDENTE	12
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO TRE-TO	13
DIRETRIZES ESTRATÉGICAS DO PODER JUDICIÁRIO	14
MAPA ESTRATÉGICO DO TRE-TO	15
INICIATIVAS DO PROGRAMA DE GESTÃO 2025-2027	16
CONSIDERAÇÕES FINAIS	21



MENSAGEM DO PRESIDENTE

A Justiça Eleitoral tem como propósito garantir a lisura e a legitimidade do processo eleitoral. Como bem resume a Ministra Cármen Lúcia, cabe-nos planejar, organizar e administrar as eleições, bem como prestar a jurisdição eleitoral com rapidez, eficiência, transparência e imparcialidade.

Com os olhos voltados para essa orientação, espírito de responsabilidade institucional e compromisso público, apresento o **Programa de Gestão da Justiça Eleitoral do Tocantins para o biênio 2025–2027**. Este Programa é fruto de um esforço coletivo e técnico que traduz em iniciativas concretas o conjunto de diretrizes estratégicas definidas para orientar a nossa atuação. Ele representa o desdobramento executivo do **Planejamento Estratégico Institucional 2021–2026** e reflete, com clareza, os **eixos prioritários da nossa gestão: Integridade, Conformidade e Produtividade**.

A missão que nos foi confiada é clara: **garantir a legitimidade do processo eleitoral**, nas vertentes administrativa e jurisdicional, assegurando o pleno funcionamento da democracia. Nesse sentido, o Programa de Gestão que

ora entregamos à sociedade e à nossa equipe de trabalho está plenamente alinhado às diretrizes da **Estratégia Nacional do Poder Judiciário (CNJ)**, da **Estratégia da Justiça Eleitoral brasileira (TSE)** e do **Planejamento Estratégico da Justiça Eleitoral Tocantinense**.

A **Integridade** será o alicerce de todas as nossas ações. Comprometemo-nos com a ética, a responsabilidade institucional e a transparência da coisa pública. A Integridade, para nós, é mais do que um princípio — é a base para a confiança social na Justiça Eleitoral, que deve permanecer inabalada, mesmo em tempos de instabilidade política ou desinformação.

A **Conformidade**, por sua vez, simboliza a adesão plena ao ordenamento jurídico e às normas institucionais. Trata-se de assegurar que nossas ações estejam alinhadas à Constituição, às leis, aos regulamentos do CNJ, do TSE e às boas práticas de gestão pública. Ela impõe vigilância contínua, técnica refinada e compromisso com a segurança jurídica, com a legalidade e com a eficiência.

A **Produtividade**, por fim, nos remete à entrega de valor. É a resposta concreta da Justiça Eleitoral aos anseios

da sociedade. Num cenário de escassez de recursos humanos e financeiros, é imperioso **fazer mais com menos – e fazer melhor**. A produtividade será impulsionada por inovações tecnológicas, adoção de inteligência artificial generativa, desburocratização, racionalização de fluxos e painéis de monitoramento baseados em indicadores estratégicos.

Esses eixos estão materializados em **38 iniciativas estratégicas**, desdobradas em 11 objetivos, conforme estrutura do nosso **Mapa Estratégico 2021–2026**, o qual ainda se mantém vigente e orientador. As iniciativas abrangem ações como:

- **Aprimoramento do atendimento ao cidadão**, com programas como Simplifica JE, Acesso Pleno e Ouvidoria Perto de Você;
- **Combate à desinformação**, com o Fato & Verdade;
- **Fortalecimento da governança e dos processos eleitorais**, com a iniciativa Planejamento Integrado das Eleições 2026, Processo Eleitoral em Foco e Instituição da Estratégia para 2027-2032;
- **Promoção de equidade e pertencimento institucional**, com programas como Elas Lideram e Ser JE-TO;
- **Sustentabilidade e responsabilidade socioambiental**, com iniciativas como Frota Sustentável, Educação Socioambiental e Eco+Gestão;
- **Modernização tecnológica**, por meio do CSGP – Central de Serviços Digitais e da ampliação dos serviços digitais para produtividade;

- **Aprimoramento da gestão das contas públicas**, com o Orçamento em Foco e Contrata Certo;
- **Valorização dos mesários e formação continuada de servidores**, por meio do Mesário 360º e 60 Minutos de Saber.

Essas ações não estão dissociadas dos compromissos nacionais do Judiciário. O Programa de Gestão 2025–2027 se ancora:

1. **Na Estratégia Nacional do Poder Judiciário (CNJ)** – ao promover acesso à Justiça, celeridade, inovação tecnológica, governança e sustentabilidade;
2. **Na Estratégia Nacional da Justiça Eleitoral (TSE)** – ao fortalecer a governança eleitoral, garantir lisura do pleito, combater a desinformação e promover a cidadania;
3. **No Planejamento Estratégico do TRE-TO (2021–2026)** – ao operacionalizar os 11 objetivos institucionais, orientados pelas três perspectivas do BSC: sociedade, processos internos e aprendizado/crescimento.

Cada iniciativa foi pensada para agregar valor público, gerar impacto positivo e transformar a realidade. A redução do acervo processual em mais de 85% e o alcance de índices como IAD superior a 100% e taxa de congestionamento abaixo de 5% são provas de que o foco na eficiência, padronização e gestão ativa trazem resultados concretos.

Senhoras e senhores, nada disso será possível sem o engajamento de cada um de vocês. **Precisamos atuar como um time. Um time comprometido, técnico e motivado.** Reitero o ensinamento de Steve Jobs: “Coisas incríveis nunca são feitas por uma única pessoa. São feitas por um time”.

Evoco também a sabedoria de Falconi, ao dizer que “nenhuma meta é eficaz se não for exequível, mensurável e legitimada por quem a executa”. E, finalmente, reitero o pensamento de Deming: “Não se gerencia o que não se mede”. Precisamos entender, definir, medir e evoluir. Essa é a lógica de um Tribunal moderno e orientado para resultados.

Conclamo magistrados, servidores e colaboradores a **abraçarem este Programa como um projeto comum**, um pacto de entrega de valor à sociedade, de fortalecimento da democracia e de honra à missão institucional da Justiça Eleitoral do Tocantins.

Contem com meu compromisso e diálogo permanente.

Vamos ao trabalho! A sociedade espera – e merece – o nosso melhor.

Desembargador ADOLFO AMARO MENDES

Presidente do Tribunal Regional Eleitoral do Tocantins

LISTA DE TERMOS E ABREVIações

ASCIBER – Assessoria de Segurança Cibernética

ASCOM – Assessoria de Comunicação Social, Corporativa e Cerimonial

ASPEQ – Assessoria de Pesquisa, Estratégia e Gestão da Qualidade

ASPLAN/DG – Assessoria de Planejamento e Gestão da Diretoria-Geral

ASPLAN/SADOR – Assessoria de Planejamento e Gestão da Secretaria de Administração e Orçamento

ASPLAN/SGP – Assessoria de Planejamento e Gestão da Secretaria de Gestão de Pessoas

ASPLAN/SJI – Assessoria de Planejamento e Gestão da Secretaria Judiciária e Gestão da Informação

ASPRES – Assessoria Jurídica-Administrativa da Presidência

CDS – Coordenadoria de Desenvolvimento de Sistemas

CNJ – Conselho Nacional de Justiça

COEDE – Coordenadoria de Educação e Desenvolvimento

COSEG – Coordenadoria de Serviços Gerais

COSEL – Coordenadoria de Sistemas Eleitorais e Logística

CPAI – Comissão Permanente de Acessibilidade e Inclusão

CRE – Corregedoria Regional Eleitoral

DFT – Dimensionamento da Força de Trabalho

DG – Diretoria-Geral

EJE – Escola Judiciária Eleitoral

GJM1 – Gabinete de Juizes Membros

IA – Inteligência Artificial

IAD – Índice de Atendimento à Demanda

IBICT – Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia

JE – Justiça Eleitoral

LABIN – Laboratório de Inovação

NBR ISO – Normas Brasileira de Regulamentação – Organização Internacional de Normalização

NUAI – Núcleo de Acessibilidade e Inclusão

NUGEST – Núcleo de Gestão Socioambiental e Estatística

ORE – Ouvidoria Regional Eleitoral

PDT – Plano de Transformação Digital

POPRUAJUD – Projeto que visa o atendimento às pessoas em situação de rua.

PRES – Presidência

RDC-ARQ – Repositório Arquivístico Digital Confiável

SADOR – Secretaria de Administração e Orçamento

SEAPO – Seção de Engenharia, arquitetura, projetos e obras

SEBIA – Seção de Biblioteca, Memória e Arquivo

SEI – Sistemas Eletrônico de Informações

SGP – Secretaria de Gestão de Pessoas

SGQ – Sistema de Gestão da Qualidade

SJI – Secretaria Judiciária e Gestão da Informação

STI – Secretaria de Tecnologia da Informação

TSE – Tribunal Superior Eleitoral

ZE – Zona Eleitoral

APRESENTAÇÃO

O Programa de Gestão é um desdobramento do Planejamento Estratégico.

Enquanto no PLANO ESTRATÉGICO é definido o direcionamento estratégico do órgão através da missão, visão, valores, objetivos estratégicos, indicadores e metas estratégicas; o PROGRAMA DE GESTÃO deve estabelecer as iniciativas estratégicas do órgão para que o direcionamento estratégico seja alcançado através do cumprimento de suas metas.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	PROGRAMA DE GESTÃO
Mecanismo de Governança - Diretrizes -	Mecanismo de Gestão - Execução -
Missão, visão, valores, objetivos estratégicos, indicadores e metas	Iniciativas Estratégicas
Longo prazo - a cada 6 anos	Médio prazo - a cada 2 anos

Logo, os projetos estratégicos do TRE-TO são os projetos e iniciativas priorizados no Programa de Gestão do órgão. Este é bianual coincidindo com a gestão que se inicia.

Neste contexto, apresentamos o Programa de Gestão para o biênio 2025-2027.

Sua elaboração observou as seguintes diretrizes:

EIXOS DE PRIORIZAÇÃO DEFINIDOS PELO PRESIDENTE

Desembargador Adolfo Amaro Mendes





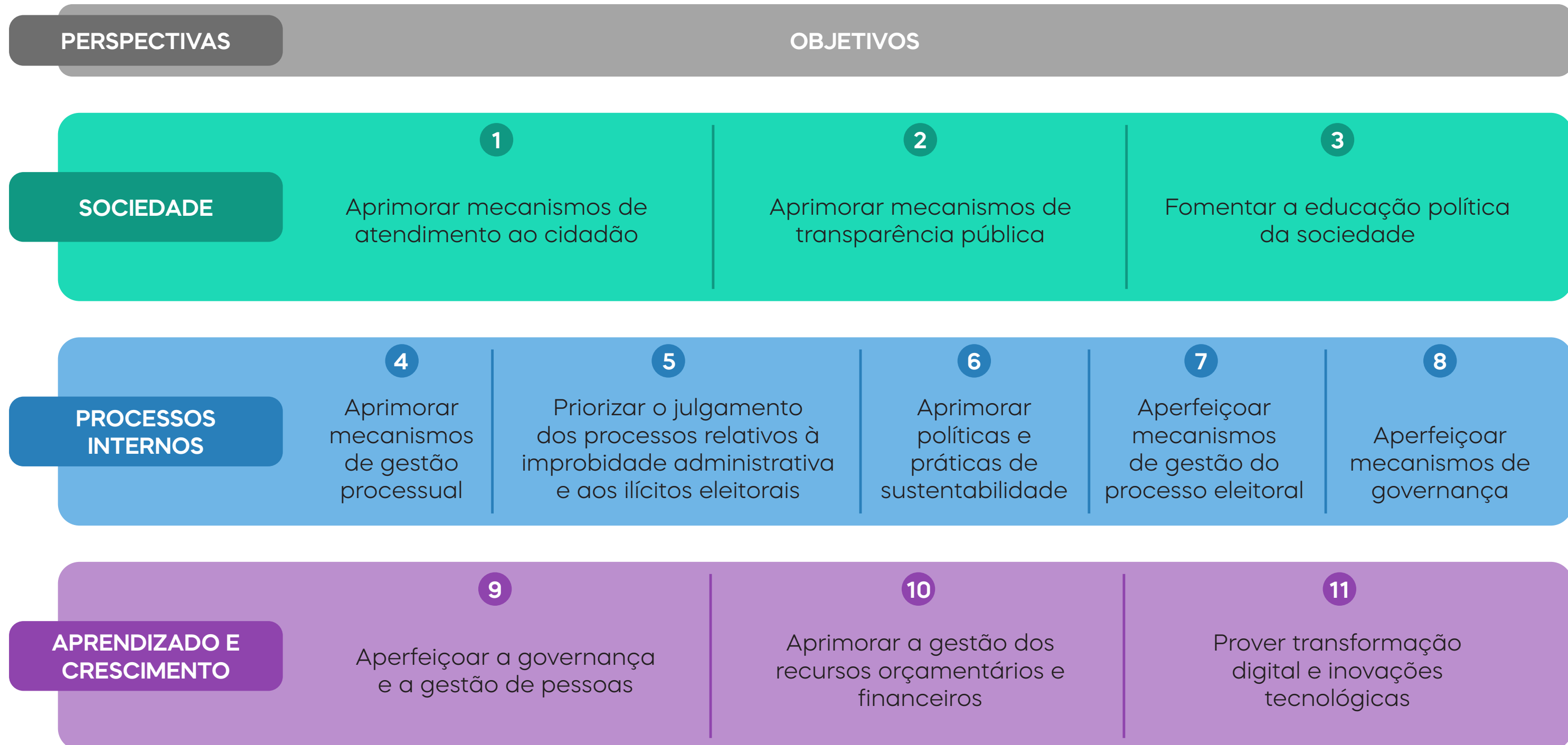
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO TRE-TO

1. Aprimorar mecanismos de atendimento ao cidadão;
2. Aprimorar mecanismos de transparência pública;
3. Fomentar a educação política da sociedade;
4. Aprimorar mecanismos de gestão processual;
5. Priorizar o julgamento dos processos relativos à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais;
6. Aprimorar políticas e práticas de sustentabilidade;
7. Aperfeiçoar mecanismos de gestão do processo eleitoral;
8. Aperfeiçoar mecanismos de governança;
9. Aperfeiçoar a governança e a gestão de pessoas;
10. Aprimorar a gestão dos recursos orçamentários e financeiros;
11. Prover transformação digital e inovações tecnológicas.

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS DO PODER JUDICIÁRIO

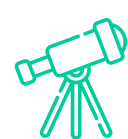


MAPA ESTRATÉGICO DO TRE-TO



MISSÃO

Garantir a legitimidade do processo eleitoral para fortalecer a Democracia



VISÃO DE FUTURO

Ser modelo de excelência na gestão do processo eleitoral e na educação política da sociedade



VALORES

- Ética
- Transparência
- Imparcialidade
- Celeridade
- Acessibilidade
- Sustentabilidade
- Diversidade
- Inovação

Fonte: TRE, PETRE-TO, V. 8.0, 2025

INICIATIVAS DO PROGRAMA DE GESTÃO 2025-2027

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	FINALIDADE	UNIDADE	
SOCIEDADE	01 - Aprimorar mecanismos de atendimento ao cidadão	1	Mobiliário JE - Renovação do Mobiliário da Justiça Eleitoral	Substituir os móveis danificados e suprir as novas demandas de mobiliário.	SADOR e COSEG
		2	Modernizar JE - Reformas das Unidades Sedes da Justiça Eleitoral	Renovar as edificações sede da Central de Urnas e Cartórios Eleitorais em Gurupi, Guaraí e Palmas.	SADOR e COSEG
		3	Audiências Públicas: Ouvidoria Perto de Você - a Justiça Eleitoral do Tocantins quer te ouvir!	Realizar Audiências Públicas da Ouvidoria para 2025/2027: "Ouvidoria Perto de Você: a Justiça Eleitoral do Tocantins quer te ouvir!".	ORE
		4	POPRUAJUD: Promover ações de Atenção às Pessoas em Situação de Rua e suas interseccionalidades	Promover ações para atendimento à população de rua, com vistas a atender a Resolução CNJ nº 425/2021, que implementou a Política Nacional Judicial de Atenção a Pessoas em Situação de Rua e suas interseccionalidades e, também, a Portaria nº 180, de 31 de maio de 2022, que instituiu o Comitê Nacional PopRuaJud.	ORE
		5	Simplifica JE - Programa de Linguagem Simples	<ul style="list-style-type: none"> - Publicação de uma norma interna. - Ação de promoção da cultura institucional. - Criar banco de modelo de atos em linguagem simples no Pje 1º e 2º graus. 	CRE, SJI, CPRO E ASPLAN-SJI, LABIN
		6	Acesso Pleno: Atendimento Eleitoral Domiciliar e Personalizado	Garantir o pleno exercício da cidadania, promovendo o acesso ao alistamento eleitoral, à revisão e atualização de dados cadastrais, bem como à regularização de títulos de eleitor, diretamente na residência de cidadãos que enfrentam dificuldades de locomoção ou outras barreiras físicas.	CRE
		7	Cidadania Plena: Voto de Presos Provisórios e Adolescentes Internados	Orientar e acompanhar as Zonas Eleitorais do Estado do Tocantins que possuam estabelecimentos penais ou unidades de internação de adolescentes quanto à organização e execução das ações voltadas à garantia do exercício do direito ao voto por presos provisórios e adolescentes internados, nos termos do §1º do art. 14 da Constituição Federal, ao parágrafo único do art. 12, da Resolução TSE nº 23.659/2021, resolução dos atos gerais do processo eleitoral para as eleições gerais de 2016, além do Planejamento das Eleições Gerais de 2026, aprovado pela Portaria nº 296/2025 PRES/DG/STI (000012302478576).	CRE

SOCIEDADE		8	TO Identificado: Biometria e Conformidade em Ação	- Desenvolver ações coordenadas de atendimento mais próximas ao cidadão com foco no fortalecimento da conformidade biométrica do cadastro de eleitores do Tocantins. - A Corregedoria Regional Eleitoral intensificará a supervisão e orientação das atividades necessárias para biometrização e conformidade do cadastro eleitoral.	STI, CRE
	02 - Aprimorar mecanismos de transparência pública	9	Fato & Verdade: Programa de Enfrentamento à Desinformação sobre o Processo Eleitoral	Promover ações voltadas ao esclarecimento da atuação da Justiça Eleitoral e do funcionamento do processo eleitoral.	STI, SJI, ASCOM e ZEs
		10	Portal Acessível: Justiça Eleitoral ao Alcance do Cidadão	- Implementar ações de melhorias na interface e disposição do conteúdo do Site do TRE-TO para facilitar a interação com o cidadão. - Melhorar a acessibilidade do site do TRE-TO, garantindo inclusão e facilidade de acesso à informação.	SJI, COGIN
	03 - Fomentar a educação política da sociedade	11	JE em Movimento - Cidadania e Educação Política	- Itinerantes e Programas Permanentes - Promover ações de cidadania que visem à educação política da sociedade	STI, EJE, ZE's
		12	Dê conta das contas	Destinado à disseminação de informações aos profissionais e ao público externo envolvidos com a prestação de contas de campanha à Justiça Eleitoral, tais como contabilistas, advogadas e advogados, candidatas, candidatos e representantes de partidos políticos.	ASEPA
PROCESSOS INTERNOS	04 - Aprimorar mecanismos de gestão processual	13	Plenário em Tese - Jurisprudência Consolidada do TRE-TO - Precedentes do TRE-TO Consolidados e Estruturados	Consolidar os precedentes do TRE-TO, para servir de fonte de consulta para Juízes e Promotores Eleitorais, Advogados e Candidatos, bem como para a comunidade jurídica em geral.	SJI, COGIN, SEJUR
		14	Gestão Processual Inteligente - Observatório Processual	Automatizar a estatística e o acompanhamento processual	CRE, SJI, STI e NUGEST
		15	Trilha de Conhecimento: Prestação de Contas Anuais	Produzir conteúdo por meio da confecção de materiais (videoaulas, questionários, materiais escritos, mapas mentais e outros), destinados a capacitar servidores e colaboradores sobre o tema "PRESTAÇÃO DE CONTAS ANUAL", adotando-se o modelo de TRILHAS DE CONHECIMENTO.	ASEPA
	05 - Priorizar o julgamento dos processos relativos à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais	16	Ilícitos Eleitorais em Foco e Proteção à Lisura do Processo Eleitoral	Identificar e julgar com prioridade os processos relativos aos ilícitos eleitorais.	PRES, CRE, SJI e ZEs

06 - Aprimorar políticas e práticas de sustentabilidade	17	Sustenta T0: Monitoramento do Plano de Logística Sustentável (PLS)	Implementar e/ou aperfeiçoar as ferramentas que facilitem o acompanhamento do Plano de Logística Sustentável	STI e NUGEST
	18	Contrata Sustentável: Guia de Boas Práticas em Contratações Sustentáveis	Aprimorar o Guia de contratações sustentáveis	COMAP e NUGEST
	19	Eficiência energética e gestão de resíduos	- Desenvolver projetos/ações visando a geração de energia renovável e eficiência energética. - Desenvolver projetos/ações visando o consumo consciente e gestão adequada dos resíduos gerados durante o processo eleitoral	SADOR, COSEG e NUGEST
	20	Eco+Gestão: Modelo Ambiental com Padrão Internacional	Aperfeiçoar modelo de gestão ambiental, conforme padrão internacional	NUGEST
	21	Educação socioambiental	Promover ações de educação socioambiental	SGP, EJE e NUGEST
	22	Frota Sustentável: aquisição de veículos elétricos	Substituir veículos urbanos por modelos com propulsão elétrica.	SADOR E COSEG
07 - Aperfeiçoar mecanismos de gestão do processo eleitoral	23	Planejamento Integrado das Eleições - Governança e Execução do Processo Eleitoral	Planejar, coordenar e executar o processo eleitoral de 2026 no âmbito da Justiça Eleitoral do Tocantins, estruturando ações em três níveis (estratégico, tático e operacional), com foco na efetividade da governança, monitoramento de resultados e contínuo aperfeiçoamento das atividades. A iniciativa inclui o planejamento global das eleições, monitoramento da execução nas zonas eleitorais, avaliação pós-eleição e proposição de melhorias para os próximos ciclos.	Presidência, CRE, Secretaria e Zonas Eleitorais
	24	Processo Eleitoral em Foco	Aperfeiçoar ferramentas de gerenciamento do processo eleitoral, com foco no mapeamento das atividades-fim e dos riscos relacionados	ASPEQ
	25	Manutenção e melhoria do SGQ	Manter a certificação ISO 9001:2015 do Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) com o escopo: Gestão do Processo Eleitoral do Estado do Tocantins, para o 8º ciclo de certificação 2026 - 2028.	ASPEQ
08 - Aperfeiçoar mecanismos de governança	26	Auditoria em Ação: Monitoramento de Recomendações e Resultados	Medir a efetividade e observação das atividades implementadas pelas áreas auditadas com a finalidade de cumprimento das recomendações de auditoria aprovadas pela Presidência.	COAUDI

		27	Implementar Área de Inteligência de Segurança Institucional	Implantação do núcleo de inteligência e estabelecimento de políticas de tratamento e gerenciamento de informações relevantes, estratégicas ou sensíveis.	POLJUD
		28	Estratégica JE-TO 2027-2032	Revisar o Planejamento Estratégico 2021-2026, para instituir o PETRE 2027 - 2032	ASPLAN-DG
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	09 - Aperfeiçoar a governança e a gestão de pessoas	29	História Falada: Documentário Institucional da Justiça Eleitoral do Tocantins	Criar um banco de depoimentos sobre o Tribunal Regional Eleitoral do Tocantins, por meio de entrevistas em formato audiovisual com servidoras, servidores, magistradas e magistrados. A história da instituição desde sua instalação, as transformações ocorridas ao longo do tempo e sua relação com a sociedade tocantinense.	CPGM, SJI, COGIN e SE-BIA
		30	Mesário 360º: Gestão, Formação e Reconhecimento na JE-TO	Implementação de um conjunto de ações integradas para modernizar e fortalecer a gestão dos mesários e auxiliares do processo eleitoral no Tocantins. O programa contempla a melhoria do sistema de cadastro de mesários e auxiliares, a formalização de parcerias com instituições de ensino, a disponibilização de treinamentos complementares, a realização de cerimônias de reconhecimento e a execução de campanhas de sensibilização para atrair novos voluntários. Ao fim se espera maior engajamento dos colaboradores nomeados e aumento dos números de voluntários nas ZEs.	SGP, COPES, COEDE, ASCOM, STI, CDS e ZEs
		31	Dimensiona JETO: Programa de Redefinição e Equalização da Lotação Paradigma na JE-TO	Assegurar uma distribuição mais justa, eficiente e racional da força de trabalho da Justiça Eleitoral do Tocantins, com base em critérios objetivos de demanda, capacidade instalada, complexidade, volume processual e número de eleitores, a fim de promover equidade, eficiência, sustentabilidade institucional e valorização do capital humano.	SGP, COPES e COEDE
		32	60 Minutos de Saber: JE-TO Compartilhando Conhecimento	Socializar conhecimentos das diversas unidades deste Regional a todos os servidores e colaboradores, por meio de encontros realizados quinzenalmente em ambiente virtual.	SGP, COEDE e SECAP
		33	Ser JE-TO: Programa de Pertencimento e Identidade Institucional	Implementação de um conjunto de ações integradas para fortalecer o sentimento de pertencimento, valorização e identidade institucional entre magistrados, servidores e colaboradores da Justiça Eleitoral do Tocantins, reconhecendo suas trajetórias, vivências, ideias e contribuições para a missão institucional, em consonância com os princípios de gestão participativa, cultura organizacional humanizada e bem-estar no ambiente de trabalho.	SGP (PRES, DG, CRE, ZEs e ASCOM)
		34	Elas Lideram: Programa de Desenvolvimento de Lideranças Femininas - Liderança, Formação e Equidade	A iniciativa visa capacitar mulheres por meio de treinamentos, reuniões e outras ferramentas, com o objetivo de ajudá-las a superar desafios e alcançar seus objetivos profissionais.	SGP, COEDE e COMED

10 - Aprimorar a gestão dos recursos orçamentários e financeiros	35	Orçamento em Foco: Monitoramento Orçamentário e Financeiro da Justiça Eleitoral do Tocantins	Acompanhamento e controle das despesas executadas, de forma a reduzir os custos sem perda da capacidade de desenvolvimento dos processos necessários à realização das Eleições	SADOR e COFIN
	36	Contrata Certo: Governança e Eficiência nas Aquisições	Implementar e aperfeiçoar mecanismos de gestão das contratações.	SADOR e CO-MAP
11 - Prover transformação digital e inovações tecnológicas	37	Implantar Central de Serviços Digitais da Secretaria de Gestão de Pessoas - CSGP	Central de Serviços Digitais da SGP. Esta plataforma centralizará e automatizará as solicitações e o gerenciamento de serviços relacionados à vida funcional de magistrados e servidores. A central funcionará como um ponto único de contato, otimizando o fluxo de trabalho, garantindo maior transparência, agilidade e autonomia aos usuários e maior agilidade às equipes da SGP, pois se pretende automatizar fluxos de procedimentos recorrentes e rever processos de trabalho.	SGP e STI
	38	Aprimorar serviços digitais para produtividade	Prospectar serviços, priorizando conforme potenciais de aumento de produtividade para as unidades, e entregar para operação pelo menos os mais prioritários.	STI, CDS

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Programa de Gestão da Justiça Eleitoral do Tocantins para o biênio 2025–2027 consolida o compromisso da atual administração com a **execução estratégica, a integridade institucional e a entrega de valor público à sociedade tocantinense**. Estruturado a partir dos **eixos prioritários definidos pela Presidência – Integridade, Conformidade e Produtividade –**, o Programa reflete o alinhamento pleno ao **Planejamento Estratégico Institucional 2021–2026**, à **Estratégia da Justiça Eleitoral nacional**, conduzida pelo Tribunal Superior Eleitoral, e às **Diretrizes da Estratégia Nacional do Poder Judiciário**, estabelecidas pelo Conselho Nacional de Justiça.

O Programa apresenta **38 iniciativas estratégicas** organizadas em torno de **11 objetivos institucionais**, os quais estão distribuídos entre as três grandes perspectivas do Balanced Scorecard (BSC): **Sociedade, Processos Internos e Aprendizado & Crescimento**. Trata-se de um conjunto coeso de ações que visa, simultaneamente, **modernizar os serviços da Justiça Eleitoral, qualificar sua atuação jurisdicional, ampliar o acesso ao processo eleitoral, enfrentar a desinformação, promover a inclusão, racionalizar recursos e valorizar as pessoas que fazem parte da instituição**.

O modelo de governança adotado para este biênio reafirma a importância de uma **gestão orientada por indicadores**, guiada pela estratégia e sustentada por dados confiáveis, sistemas integrados e participação colaborativa de todas as áreas. Trata-se de uma administração pública comprometida com a **efetividade, a accountability e a excelência no cumprimento da missão cons-**

titucional da Justiça Eleitoral.

É fundamental destacar que **o sucesso deste Programa dependerá do engajamento e da corresponsabilidade de todos os magistrados, servidores, estagiários, residentes jurídicos e colaboradores**. Somos todos protagonistas desta jornada e corresponsáveis pela entrega de resultados à altura da confiança que a sociedade deposita em nossa instituição.

Neste ciclo, reafirmamos que **o essencial é assegurar eleições legítimas, inclusivas e organizadas com precisão técnica, bem como garantir uma Justiça Eleitoral célere, imparcial e acessível**. O que for complementar será avaliado e incorporado conforme a realidade orçamentária e a disponibilidade de força de trabalho – mas o essencial será nossa prioridade inegociável.

Confiamos que, ao final deste biênio, poderemos não apenas apresentar números e indicadores de desempenho, mas, acima de tudo, evidenciar que a Justiça Eleitoral do Tocantins **cumpriu sua missão com responsabilidade, coragem e foco nos resultados**, fortalecendo, assim, o Estado Democrático de Direito e a confiança da sociedade nas instituições.

Integridade para guiar.

Conformidade para sustentar.

Produtividade para mover.

Vamos ao trabalho! O futuro se constrói com entrega, propósito e união.



Q TRE-TO
SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE
NBR ISO 9001

