

PROGRAMA DE GESTÃO

BIÊNIO 2019-2021



QTRE-TO
SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE
NBR ISO 9001



COMPOSIÇÃO DA CORTE

PRESIDENTE Desembargador Eurípedes Lamounier

VICE-PRESIDENTE E CORREGEDOR Desembargador Marco Villas Boas

VICE-CORREGEDOR Juiz Rubem Ribeiro de Carvalho

OUVIDORA Juíza Ana Paula Brandão Brasil

JUIZ FEDERAL Juiz Ademar Aires Pimenta

JURISTA Juíza Ângela Issa Haonat

JURISTA Juiz Marcelo César Cordeiro

**PROCURADOR REGIONAL
ELEITORAL** Dr. Álvaro Lotufo Manzano

SECRETARIA DO TRIBUNAL

DIRETOR-GERAL

Francisco Alves Cardoso Filho

SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO E ORÇAMENTO

Carlos Henrique Drumond Soares Martins

SECRETÁRIA DE GESTÃO DE PESSOAS

Cristiane Regina Boechat Tose

SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Valdenir Borges Junior

SECRETÁRIA JUDICIÁRIA E DE GESTÃO DA INFORMAÇÃO

Regina Bezerra dos Reis

COORDENADORA DE CONTROLE INTERNO E AUDITORIA

Jacinta Brito Tavares

COORDENADOR JURÍDICO ADMINISTRATIVO DA CORREGEDORIA

José Machado dos Santos

APOIO TÉCNICO

Assessoria de Planejamento e Gestão

Silvia Helena Dias dos Santos

Renata Sena

Projeto Gráfico

Adriano Ferreira de Mendonça

CONTROLE DE VERSÃO

DATA	VERSÃO	ALTERAÇÕES
22.8.2019	1.0	Aprovado no SEI n. 0009743-70.2019.6.27.8000

SUMÁRIO

<u>MENSAGEM DO PRESIDENTE DO TRE-TO</u>	<u>6</u>
<u>APRESENTAÇÃO</u>	<u>8</u>
<u>EIXOS DE PRIORIZAÇÃO DEFINIDAS PELO PRESIDENTE</u>	<u>9</u>
<u>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO TRE-TO</u>	<u>9</u>
<u>DIRETRIZES ESTRATÉGICAS DA JUSTIÇA ELEITORAL</u>	<u>10</u>
<u>MAPA ESTRATÉGICO DO TRE-TO</u>	<u>11</u>
<u>INICIATIVAS DO PROGRAMA DE GESTÃO 2019/2021</u>	<u>12</u>
OBJETIVO 1 GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA	12
OBJETIVO 2 COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA	13
OBJETIVO 3 CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO ADMINISTRATIVA E JURISDICIONAL	14
OBJETIVO 4 FORTALECIMENTO DA SEGURANÇA E DA TRANSPARÊNCIA DO PROCESSO ELEITORAL	15
OBJETIVO 5 APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS	17
OBJETIVO 6 APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	19
OBJETIVO 7 FORTALECIMENTO DA GOVERNANÇA	21
<u>CONSIDERAÇÕES FINAIS</u>	<u>22</u>

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO TRE-TO

Desembargador Eurípedes Lamounier



A democracia é uma conquista diária de um povo. Instituições sólidas e transparentes são essenciais para se consolidar um Estado Democrático de Direito e não há dúvidas que uma dessas instituições de maior envergadura no Brasil é a Justiça Eleitoral.

Por isso, quero registrar que ser Presidente deste Tribunal Eleitoral é uma honra e também uma missão repleta de desafios e responsabilidades, ainda mais em época de fake news e ataques ao excelente trabalho que a Justiça Eleitoral desempenha na realização das eleições.

Saibam todos que a alegria e o entusiasmo serão o combustível para nos manter unidos e trabalhando em conjunto, afinal, como disse HENRY FORD, inventor da indústria automobilística, “unir-se é um bom começo, manter a união é um progresso e trabalhar em conjunto é a vitória.”

Partindo dessas premissas – alegria, entusiasmo e trabalho em equipe – teremos 5 eixos de priorização alinhados ao Planejamento Estratégico:

1. Celeridade das ações e decisões administrativas e judiciais;
2. Inovação, facilitando o acesso do cidadão aos serviços da Justiça Eleitoral;
3. Alinhamento estratégico e judicial com o TSE;
4. Aprimoramento da Governança; e
5. Realização de ações voltadas para a educação política da sociedade, aproximando a Justiça Eleitoral do cidadão.

Na área administrativa, muitos projetos e ações serão iniciados, mas priorizaremos a continuidade dos que já estão em andamento, pois acredito que um bom gestor não é o

que inicia vários projetos e obras. Um bom gestor é o que consegue manter em andamento os projetos e em funcionamento as obras existentes para, tão somente após, iniciar novos projetos e ações com responsabilidade.

Teremos por norte o Planejamento Estratégico e o Sistema de Gestão da Qualidade que muito nos orgulha e que é referência para todo o Brasil.

Como indica nossa visão de futuro, buscaremos com todas as forças “ser modelo de excelência na gestão do processo eleitoral e na educação política da sociedade”.

Já na área judicial, informo que o PJe será uma realidade também no primeiro grau de jurisdição até o final deste ano, assim como já o é no segundo grau.

Gostaria de lembrar que teremos pela frente uma eleição municipal cheia de novidades, como é o caso do fim das coligações proporcionais, uma possível minirreforma eleitoral e talvez uma mudança no sistema eleitoral, saindo do proporcional para o distrital misto.

É um grande desafio. Se pensarmos como um atleta, podemos equiparar a realização das eleições a um campeonato, cuja final será no dia 4 de outubro de 2020.

Por isso, encerro essa mensagem com uma frase de Michael Jordan, considerado o maior de todos os jogadores da história do Basquete, dizendo que: “O talento vence jogos, mas só o trabalho em equipe ganha campeonatos”.

Vamos juntos, Equipe da Justiça Eleitoral do Tocantins, realizar com excelência nossa missão de garantir a legitimidade do processo eleitoral e fortalecer ainda mais nossa Democracia!

Desembargador EURÍPEDES DO CARMO LAMOUNIER
Presidente

APRESENTAÇÃO

O Programa de Gestão é um desdobramento do Planejamento Estratégico.

Enquanto no PLANO ESTRATÉGICO é definido o direcionamento estratégico do órgão através da missão, visão, valores, objetivos estratégicos, indicadores e metas estratégicas; o PROGRAMA DE GESTÃO deve estabelecer os projetos estratégicos do órgão para que o direcionamento estratégico seja alcançado através do cumprimento de suas metas.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	PROGRAMA DE GESTÃO
Mecanismo de Governança - diretrizes -	Mecanismo de Gestão - execução -
Missão, visão, valores, objetivos estratégicos, indicadores e metas estratégicos	Projetos Estratégicos
Longo prazo – a cada 6 anos	Médio prazo – a cada 2 anos

Logo, os projetos estratégicos do TRE-TO são os projetos e iniciativas priorizados no Programa de Gestão do órgão. Este é bianual coincidindo com a gestão do presidente do órgão.

Neste contexto, apresentamos o Programa de Gestão para o biênio 2019-2021. Sua elaboração observou as seguintes diretrizes:



EIXOS DE PRIORIZAÇÃO DEFINIDAS PELO PRESIDENTE

1. Celeridade das ações e decisões administrativas e judiciais;
2. Inovação, facilitando o acesso do cidadão aos serviços da Justiça Eleitoral;
3. Alinhamento estratégico e judicial com o TSE;
4. Aprimoramento da Governança; e
5. Realização de ações voltadas para a educação política da sociedade, aproximando a Justiça Eleitoral do cidadão.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO TRE-TO

1. Garantia dos direitos de cidadania;
2. Combate à corrupção e à improbidade administrativa;
3. Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional;
4. Fortalecimento da segurança e da Transparência do processo eleitoral;
5. Aperfeiçoamento da gestão de pessoas;
6. Aperfeiçoamento da gestão orçamentária;
7. Fortalecimento da Governança; e
8. Aperfeiçoamento da governança de Tecnologia da Informação.

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS DA JUSTIÇA ELEITORAL

1. Aprimorar a gestão do conhecimento e dos recursos humanos na Justiça Eleitoral por meio da divulgação de boas práticas, com vistas à convergência de esforços nas tarefas que lhe são comuns.
2. Assegurar a transparência, segurança e probidade no processo eleitoral.
3. Melhorar a comunicação e o compartilhamento de informações entre Justiça Eleitoral e a sociedade.
4. Fortalecer a gestão orçamentária, de modo a garantir o alinhamento com o planejamento estratégico dos órgãos.
5. Aprimorar o Processo Judicial objetivando sua celeridade.
6. Envidar esforços para permanente valorização e capacitação do capital humano da Justiça Eleitoral.
7. Aprimorar a governança corporativa instituindo os mecanismos de liderança, estratégia e controle necessários.
8. Fomentar a inovação institucional com vistas a atender novas demandas da sociedade por meio da melhoria de processos e serviços.
9. Adotar medidas para o aperfeiçoamento da gestão documental na Justiça Eleitoral.
10. Gerir a Identificação Civil Nacional.
11. Fortalecer as políticas socioambientais.

MAPA ESTRATÉGICO DO TRE-TO



▶ MISSÃO

Garantir a legitimidade do processo eleitoral

▶ VISÃO DE FUTURO

Ser modelo de excelência na gestão do processo eleitoral e na educação política da sociedade

▶ OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

SOCIEDADE

Garantia dos direitos de cidadania

PROCESSOS INTERNOS

Combate à corrupção e à improbidade administrativa

Celeridade e produtividade na prestação administrativa e jurisdicional

Fortalecimento da segurança e da transparência do processo eleitoral

RECURSOS

Aperfeiçoamento da gestão de pessoas

Aperfeiçoamento da gestão orçamentária

Fortalecimento da governança

Aperfeiçoamento da governança de tecnologia da informação

▶ VALORES

- **Ética**
preza a observância dos princípios constitucionais da moralidade, impessoalidade e legalidade;
- **Transparência**
destaca-se pela prática de ações com ampla publicidade e fácil acesso;
- **Imparcialidade**
prima por julgamento reto e justo;
- **Celeridade**
exige empenho, rapidez e qualidade;
- **Acessibilidade**
facilita, em todas as suas formas, o acesso do cidadão à Justiça Eleitoral;
- **Sustentabilidade**
capacidade de o ser humano interagir com o mundo, de modo a não comprometer os recursos naturais das gerações futuras.

INICIATIVAS DO PROGRAMA DE GESTÃO 2019/2021

OBJETIVO 1 | GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADE
1	<i>+ Mulher + Democracia</i>	Despertar a consciência e a importância da participação efetiva da mulher na política. Além disso, visa fortalecer a visão estratégica da instituição para a Educação Política da Sociedade e aproximar a comunidade dos serviços oferecidos pela Justiça Eleitoral, além de conscientizar as mulheres para o efetivo exercício dos seus direitos e deveres políticos.	EJE
2	<i>Inclusão Sociopolítica das Comunidades Indígenas</i>	O projeto visa construir instrumentos de efetivação plena dos direitos de cidadania dos povos indígenas.	EJE
3	<i>Agentes da Democracia - Formação de Eleitores e Políticos do Futuro</i>	Levar educação política e inclusão sociopolítica à sociedade, por meio de programa permanente do TRE-TO.	EJE
4	<i>Atendimento on-line ao Eleitor Cidadão</i>	Implementar tecnologia de atendimento ao eleitor pela internet.	CRE/STI
5	<i>Programa TRE Itinerante</i>	Fornecer atendimento itinerante de emissão e regularização do título eleitoral.	STI
6	<i>Reformas dos Cartórios Eleitorais de Araguaína, Dianópolis, Formoso do Araguaia, Guaraí, Miranorte, Paraíso e Taguatinga</i>	Proporcionar instalações adequadas aos servidores e usuários da Justiça Eleitoral.	SADOR

OBJETIVO 2 | COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADE
7	<i>Núcleo de apoio processual ao 1º Grau</i>	Promover a otimização da força de trabalho para análise processual com ênfase nos processos oriundos de ilícitos eleitorais que possam importar na perda de mandato eletivo, cassação de registro ou cassação de diploma.	SGP/SJI

OBJETIVO 3 | CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO ADMINISTRATIVA E JURISDICIONAL

	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADE
8	<i>Implantação do PJe nas Zonas Eleitorais</i>	Propiciar maior racionalidade pela adoção de uma única plataforma para o processo judicial eletrônico no 1º grau de jurisdição da Justiça Eleitoral.	CRE/STI
9	<i>Gestão de recursos para Eleições (Melhorias no Sistema SGIE - Módulo Recursos)</i>	Implementar melhorias no Sistema SGIE – Módulo Recursos, com vistas a integrar as informações pertinentes aos materiais utilizados no processo eleitoral.	SADOR/STI
10	<i>Teletrabalho no TRE/TO (Implantação do teletrabalho no âmbito do Tribunal Regional Eleitoral do Tocantins)</i>	Promover a celeridade na tramitação dos processos, além de permitir que servidores da secretaria e de outras zonas eleitorais prestem apoio remoto na análise processual.	SGP

OBJETIVO 4 | FORTALECIMENTO DA SEGURANÇA E DA TRANSPARÊNCIA DO PROCESSO ELEITORAL

	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADE
11	<i>Compilação de legislação aplicável ao processo eleitoral (Livro de Normas Eleitorais e Cartilhas Temáticas)</i>	1. Elaboração do livro de normas eleitorais - Publicar os normativos que regem o processo eleitoral de 2020, em uma obra compilada. 2. Elaboração das Cartilhas Temáticas para o pleito 2020 (Registro de Candidaturas, Propaganda Eleitoral, Ações e representações e Crimes Eleitorais).	SJI
12	<i>Painel de gestão das Eleições</i>	Desenvolver painel de controle para gestão das Eleições, para acompanhamento detalhado e de forma automática (<i>on line</i>) de todos os processos, custos, esforços e atividades que permeiam a eleição.	STI
13	<i>Plano de Combate à Desinformação</i>	1. Combater a desinformação e regulamentar a gestão de crises. 2. Prevenir a desinformação, relacionada a confiabilidade das Urnas Eletrônicas. 3. Desenvolver maior confiabilidade do sistema eletrônico de votação.	ASCOM
14	<i>Painel de Bordo com Dados abertos</i>	1. Construção de painel de bordo do TRE, com informações gerenciais e em tempo real, com vistas a atender as demandas das unidades internas e externas. Painel de Bordo, que ficará disponível na internet, contará com as principais informações/números do TRE-TO.	ASPLAN-DG STI

Isso permitirá maior controle social das atividades do TRETO, de modo simplificado, facilitado e resumido.

2. Dados abertos - Elaborar procedimentos para aprimorar a disponibilidade da informação, fortalecendo a transparência e gerando conhecimento contínuo.

Planejar, executar e avaliar as Eleições Municipais 2020.

ASPEQ

OBJETIVO 5 | APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADE
16	<i>Jornada Eleitoral</i>	Capacitar servidores, magistrados e comunidade em geral em temas relacionados ao Direito Eleitoral.	EJE
17	<i>Gestão da força de trabalho (Implantar modelo de dimensionamento da força de trabalho, alinhada à metodologia a ser adotada pelo TSE/UNB, com as adequações necessárias no modelo apresentado pela UFPA)</i>	Determinar e acompanhar a capacidade produtiva das Unidades Organizacionais do Tribunal. Detectar o quantitativo estimado de pessoas para realizar determinado conjunto de entregas por Unidade.	SGP
18	<i>Modelo de avaliação de desempenho.</i>	Implementar piloto de avaliação de desempenho.	SGP
19	<i>Programa Qualidade de Vida 2019-2021</i>	1. Desenvolver Programa de Saúde Biopsicossocial no Trabalho, referenciado pelo PROART. Promover ações empáticas, diretrizes e procedimentos voltados ao equilíbrio da saúde biopsicossocial dos trabalhadores, incentivando práticas organizacionais humanizadas na instituição em consonância com a missão do Judiciário. 2. Desenvolver Programa de Combate à Obesidade e ao	SGP

Sedentarismo.

3. Realizar a Semana Cultural

4. Realizar o 4º Ciclo do Programa
de Preparação da Aposentadoria.

Desenvolver e disponibilizar trilhas
de conhecimento no ambiente EAD
do TRE para os colaboradores do
processo eleitoral, por área de
atuação, mediante levantamento das
atividades desenvolvidas por grupos
de colaboradores no processo
eleitoral, sob a ótica dos Cartórios
Eleitorais.

SGP

OBJETIVO 6 | APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADE
21	<i>Implantação de usina central de geração de energia fotovoltaica.</i>	Implementar soluções que tragam eficiência energética às edificações.	SADOR
22	<i>Programa de Logística Sustentável 2019-2021</i>	1. Almoxarifado Eficiente O projeto tem como objetivo reduzir os itens de consumo do Almoxarifado para racionalizar os espaços, reduzir o desperdício, economizar recursos financeiros e ambiental. 2. Desafio Sustentável - PLS nas Zonas Eleitorais. Conscientizar os servidores das zonas eleitorais e colaboradores sobre uso racional dos recursos, redução do consumo e eficiência dos processos de trabalho. Elaborar o Plano de Gestão de resíduos. 3. Melhorar a gestão de resíduos sólidos provenientes das atividades do Tribunal, normalizando os procedimentos operacionais de gerenciamento de resíduos, para orientar os procedimentos de manejo deste desde a geração até a sua disposição final, de acordo com a legislação vigente. 4. Doação dos livros em desuso e deteriorados. Doação dos livros que estão em desuso por estarem ultrapassados. 5. Eleições sem sujeira.	NUGES

23

Otimização do pagamento de auxílio-alimentação aos mesários e pessoal de apoio nas Eleições 2020

Expandir para todas as Zonas Eleitorais o pagamento de auxílio-alimentação aos mesários e pessoal de apoio por meio de ordem bancária, com vistas a otimizar os trabalhos e resguardar a segurança dos servidores dos cartórios eleitorais.

SADOR

OBJETIVO 7 | FORTALECIMENTO DA GOVERNANÇA

	INICIATIVAS	FINALIDADE	UNIDADE
24	<i>Reformulação da Intranet com Criação da Central de Comunicação.</i>	Reestruturar o layout da intranet para aprimorar o fluxo de informações e distribuição do conteúdo disponibilizado.	ASCOM
25	<i>Programa de Gestão da Qualidade 2019-2021</i>	1. Manter as certificações ISO 9001:2015 e Programa de Qualidade da Justiça Eleitoral (PQJE) do Sistema de Gestão da Qualidade. 2. Implantar o Modelo de Excelência no atendimento ao eleitor nas zonas eleitorais. 3. Fomentar o cumprimento dos requisitos cobrados no Prêmio CNJ de Qualidade.	ASPEQ
26	<i>Elaborar o Planejamento Estratégico Institucional 2021-2026</i>	Elaborar o Planejamento Estratégico Institucional 2021-2026 seguindo as diretrizes estratégicas do Poder Judiciário e da Justiça Eleitoral.	ASPLAN-DG

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Aproximam-se as eleições municipais, que normalmente são bastante aguerridas, com disputas acirradas pelo poder e, nesse aspecto, precisamos ser prudentes, agir com o rigor necessário e equilíbrio, tanto na área jurisdicional como na área de gestão, fortalecendo a escolha consciente por parte do povo e fazendo prevalecer a democracia.

Temos uma equipe com profundo conhecimento técnico e competência para o aperfeiçoamento constante do Regional Tocantinense e ainda processos internos estruturados, mapeados e monitorados por um Sistema de Gestão da Qualidade robusto e eficiente.

O Tocantins está com revisão do eleitorado 100% biométrico e, portanto, o processo eleitoral está mais seguro. Teremos mais segurança em relação à identidade do eleitor e esperamos que os cidadãos caminhem para as urnas com maior consciência, com uma análise mais amadurecida de todo o processo político partidário em que vivemos.

Logo, este Programa de Gestão visa traçar o caminho para que as atividades fluam de forma harmônica na busca dos resultados esperados na Visão de futuro do TRE-TO, qual seja: *“Ser modelo de excelência na gestão do processo eleitoral e na educação política da sociedade”*.